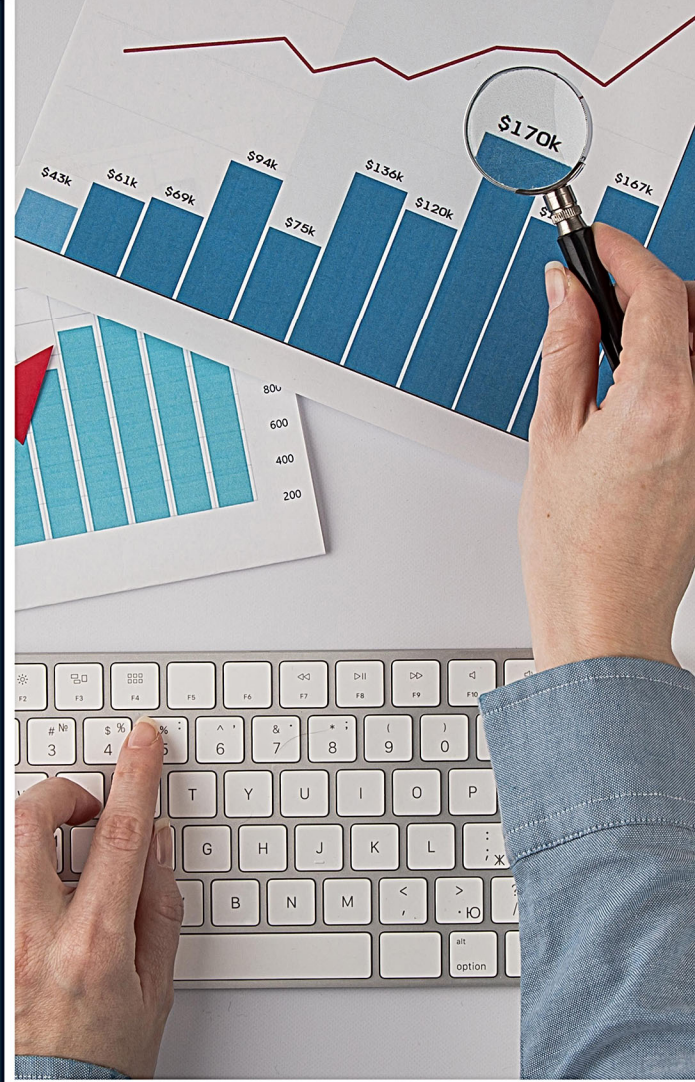
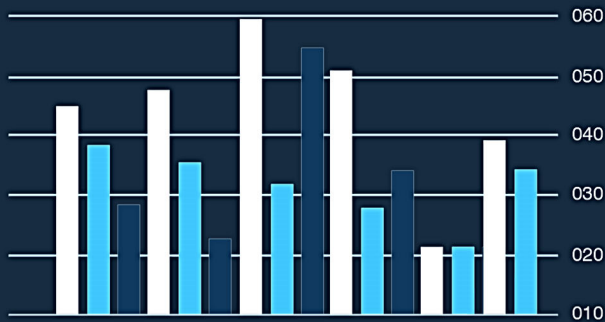




PYME360PLUS
CONSULTORES

ESTRATEGIA Y DESARROLLO EMPRESARIAL



- ✓ Planeación estratégica
- ✓ Modelos de negocios
- ✓ Expansión a nuevos mercados
- ✓ Análisis FODA, benchmarking y estudios de mercado
- ✓ Gobierno corporativo y estructura organizacional



Estrategia y Desarrollo Empresarial

Construyendo hoy la estrategia que asegura el éxito de mañana.

1. Planeación Estratégica

"Planear con visión es invertir en crecimiento rentable."

- Definición: Proceso para establecer objetivos de largo plazo y asignar recursos.
- Aplicación financiera: presupuestos estratégicos, flujos de efectivo proyectados, modelos de rentabilidad.
- Ejemplo: Inversión en maquinaria con aumento de productividad del 20% en 3 años, financiada con crédito fijo.



2. Modelos de Negocio

"Un modelo sólido convierte la visión en resultados."

- Definición: Esquema de cómo una empresa genera, entrega y captura valor.
- Aplicación contable/financiera: márgenes por producto, costos fijos vs variables, punto de equilibrio.
- Ejemplo: Evolución de tienda física a e-commerce reduciendo costos en 15% y ampliando alcance nacional.



3. Expansión a Nuevos Mercados

"Nuevos mercados, nuevas oportunidades de crecimiento."

- Definición: Estrategias para ingresar a nuevas regiones, segmentos o países.
- Herramientas financieras: ROI, riesgos cambiarios, costos logísticos, impuestos locales.
- Ejemplo: Expansión a Centroamérica considerando impacto cambiario y normativas locales.

4. Análisis FODA, Benchmarking y Estudios de Mercado

"Conocer el entorno es la clave para liderar con ventaja."

- FODA: fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.
- Benchmarking: comparación con competidores (margen EBITDA, rotación de inventarios, costo financiero).
- Estudios de mercado: tendencias, demanda y sensibilidad de precios.
- Ejemplo: renegociación de deuda al detectar financiamiento más costoso que el promedio del sector.

5. Gobierno Corporativo y Estructura Organizacional

"La transparencia fortalece la confianza y el crecimiento."

- Definición: reglas y controles que regulan la dirección de la empresa.
- Aplicación financiera: reportes transparentes, auditorías, gestión de riesgos, cumplimiento normativo.
- Ejemplo: creación de comité de auditoría para supervisar estados financieros y riesgos fiscales



55 9186 3185

22 2391 4839



22 2226 8965